

Strategické cíle PKP CARGO

Nová strategie Skupiny **PKP CARGO** je odpovědí na výzvy a příležitosti, které poskytuje polský a zahraniční trh. Skupina nechce omezit svou úlohu pouze na funkci dopravce, ale bude ve stále širším měřítku poskytovat komplexní logistické služby. Strategie určuje vizi a poslání Skupiny PKP CARGO na roky 2019-2023, ale s vyhlídkou až do roku 2038. Je to nejdůležitější dokument pro Skupinu, protože ukazuje směr vývoje a je také součástí její integrace.

Skupina PKP CARGO má být nejpозději za pět let lídrem trhu ve střední a východní Evropě, a to díky dosažení postavení jedničky v oblasti Trojmoří, čili v paenropských dopravních koridorech sever-jih. PKP CARGO se také snaží získat dominantní postavení na trasách Nové hedvábné stezky na území Evropské unie. V obou případech se to bude týkat jak objemu přepravených nákladů, tak i provedených přepravních výkonů. Pozice lídra, kterou chce Skupina dosáhnout do roku 2023, má být upevňována v letech 2023-2038.

Současně bude následovat proces zvyšování podílů PKP CARGO na domácím trhu. V současné době Skupina ovládá téměř 50 % železničních přeprav v Polsku z hlediska přepravních výkonů, a v 2023 se očekává, že tento ukazatel vzroste až na 65 %.

„Stanovili jsme si ambiciózní cíl, ale je realizovatelný,“ ujistil Czesław Warse-

wicz, předseda představenstva PKP CARGO. „Část růstu nám zajistí organický rozvoj Skupiny, ale důležité budou také akvizice. Doufáme, že brzy budeme moci informovat o našich prvních rozhodnutích v této oblasti.“

Akvizice mají být také vedeny na zahraničních trzích, jelikož tímto se urychlí a usnadní realizace plánu expanze Skupiny na euroasijských trzích.

PKP CARGO upouští od image společnosti jako železničního dopravce, který pouze přijímá a realizuje objednávky na vlakové přepravy nákladů. Skupina musí rozšířit svůj profil činnosti tak, aby uplatnila v praxi cíle zakotvené ve Strategii. „Proto bude důležité usilovat o to, aby se PKP CARGO stala specializovaným logistickým operátorem, který poskytuje komplexní služby, zejména v intermodálním sektoru, tedy obsluhuje přepravy od dveří ke dveřím,“ vysvětluje Czesław Warsewicz.

Za tímto účelem bude PKP CARGO usilovat o přípravu nekonkurenceschopnější nabídky pro obchodní partnery na Nové hedvábné stezce a v oblasti Trojmoří. Předseda představenstva Warsewicz uvádí, že se Skupina snaží rychle reagovat na výzvy, které přináší globalizace, a využívat naše přirozené výhody a silné stránky, kterými jsou rychlý hospodářský



rozvoj Polska, a tím i rostoucí mezinárodní postavení země. A výhoda považovaná mnoha odborníky za prvořadou: poloha Polska na křižovatce nejdůležitějších obchodních cest.

Procesu domácí a zahraniční expanze bude napomáhat zvyšování provozní efektivity, a to prostřednictvím digitalizace a informatizace, jakož i optimalizace přepravních procesů. PKP CARGO bude rovněž zlepšovat efektivitu procesů v oblasti využívání vozového parku a jeho modernizace a také správy majetku všech společností.

Neméně důležitá je lepší organizační efektivita. Měla by se zlepšit díky optimalizaci rozhodovacích procesů a přizpůsobení struktury PKP CARGO realizovaným úkolům a rozvoji organizační kultury. Řízení bude probíhat podle cílů (MBO), bude také přijata politika řízení projektů a bude zřízen centrální útvar PMO.

Rozvoj expanze v Evropě

Advanced World Transport (AWT), společnost ze skupiny PKP CARGO, podepsala 6. prosince 2018 v Lublani smlouvu o koupi 80 procent akcií ve slovinské společnosti **Primol-Rail**. Tímto způsobem Skupina zvyšuje svou přítomnost na trzích jižní Evropy. Akvizice většinového podílu slovinské společnosti, která má licenci na poskytování služeb železniční dopravy v zemi balkánského partnera, otevírá nové možnosti pro skupinu PKP CARGO, aby zvýšila dopravu ve směru sever-jih Evropy. Vzhledem k tomu, že skupina PKP CARGO má licenci k provozu v České republice, na Slovensku, v Maďarsku a Rakousku, je nyní schopna s použitím pouze jedné vícesystémové lokomotivy provozovat vlaky z Polska

až po slovinsko-italskou hranici a do slovinského přístavu Koper, jednoho z největších přístavů na Jadranu.

AWT doposud obsluhovalo přibližně 10 vlaků týdně v relaci k hranicím se Slovinskem, kde náklad přejímal místní dopravce. V současné době je možné zvýšit počet těchto vlaků, což zvýší počet přeprav skupiny PKP CARGO mezi státy ležícími od Baltského moře až po Jadran.

„Dnes podepsaná smlouva vytváří pro skupinu PKP CARGO možnost vstoupit na nové trhy s atraktivní nabídkou služeb a zvýšením objemu přeprav,“ řekl Maciej Walczyk, předseda představenstva společnosti AWT.

„Jsme potěšeni z akvizice akcií slovinského partnera. Je to odpověď na



nedávno přijatou strategii skupiny PKP CARGO, v níž se zaměřujeme na akvizice na zahraničních trzích a na zvýšení našeho zapojení do dopravy mezi zeměmi Trojmoří,“ zdůraznil Czesław Warsewicz, předseda představenstva společnosti PKP CARGO.

Pět lokomotiv Vectron pro AWT

Firma PKP CARGO se rozhodla využít možnosti nákupu pěti vícesystémových lokomotiv Vectron. Hodnota dnes podepsané smlouvy včetně údržby je téměř 112 milionů zlotých. Lokomotivy budou určeny pro mezinárodní trasy v koridoru sever-jih. První lokomotivy budou předány PKP CARGO v polovině roku.

Moderní lokomotivy Vectron MS jsou určeny pro nákladní dopravu a mají výkon 6,4 MW, maximální rychlost 160 km/h a jsou vybaveny systémem ETCS. Jsou schváleny pro provoz v Polsku, Německu, Rakousku, České republice, na Slovensku, v Rumunsku a Maďarsku, přičemž vozidla platformy Vectron je možné provozovat až v 18 evropských zemích. V září 2015 koupilo PKP CARGO patnáct lokomotiv Vectron MS s právem na koupi dalších pěti vozidel. V lednu tohoto roku se společnost rozhodla využít tuto prodlouženou možnost.

„Jsme potěšeni, že produkt splnil očekávání a zákazník se rozhodl rozšířit svůj vozový park. Lokomotivy Vectron jsou na evropském trhu nejmodernější



univerzální lokomotivy s modulární konstrukcí umožňující snadné přizpůsobení požadavkům na používání a specifiku jízdy v různých zemích. Díky nim může PKP CARGO budovat svojí konkurenční výhodu nejen v Polsku, ale i v celé Evropě,” řekl Krzysztof Celiński, předseda představenstva **Siemens Mobility**.

„Zakoupením vícesystémových lokomotiv Vectron realizujeme strategii rozvoje Skupiny PKP CARGO, jejímž jedním z cílů je získat vedoucí pozici na trhu zemí Trojmoří, přes které vede evropský koridor sever-jih. Tento nákup je

také reakcí na potřeby trhu a dynamicky rostoucí intermodální dopravu, jejíž roční procentní růst v posledních několika letech byl vždy dvoumístný,” konstatoval Czesław Warsewicz, předseda představenstva PKP CARGO.

Během několika let prodala společnost Siemens Mobility 41 klientům více než 800 lokomotiv Vectron. Dodaná vozidla již urazila téměř 170 milionů kilometrů. V Polsku jezdí Vectrony v barvách PKP CARGO, **DB Cargo Polsko** a **Lotos Kolej**. Celkem bylo v Polsku zakoupeno 44 lokomotiv Vectron.



Skupina AWT, člen skupiny PKP CARGO, patří k nejvýznamnějším poskytovatelům služeb nákladní železniční dopravy v Evropě. Poskytuje komplexní řešení pro dopravní a logistické služby napříč všemi obory a odvětvími s napojením na významné evropské přístavy a terminály.

- **ŽELEZNIČNÍ DOPRAVA**
 - automotive, strojírenské výrobky, ocel, stavebniny a hromadné substráty, chemické výrobky a paliva, dřevo a papírenské výrobky, potraviny a zemědělské produkty, uhlí
- **ŽELEZNIČNÍ SPEDICE**
- **KOMBINOVANÁ DOPRAVA**
 - železniční doprava
 - terminál Ostrava-Paskov
 - systém ACTS
- **PROVOZOVÁNÍ VLEČEK**
- **ŽELEZNIČNÍ STAVBY A TRAŤOVÉ SLUŽBY**
- **PRONÁJEM, OPRAVY A ČIŠTĚNÍ ŽELEZNIČNÍCH VOZŮ**
- **REKULTIVAČNÍ A STAVEBNÍ PRÁCE**